



ÅRSMELDING

2022



Norske Kvinners
Sanitetsforening

Innhold

Forord av organisasjonens leder	3
Om Norske Kvinners Sanitetsforening.....	4
Takk til våre støttespillere	4
Årsberetning 2022	5
Aktivitetsregnskap	8
Balanse pr. 31. desember.....	10
Kontantstrømoppstilling.....	12
Noter til regnskapet 2022	13
Revisors beretning.....	19
Organisasjonens ledelse	21

Usikre tider krever trygghet

Under pandemien ble det klart at en av landets viktigste ressurser er frivilligheten. Kriser skjer der du bor.

Da Russland gikk til angrep på Ukraina 24. februar ventet nye oppgaver da om lag 40 000 ukrainske kvinner og barn flyktet til Norge. Våre omsorgsberedskapsgrupper bisto med innkvartering på 25 asylmottak og akuttinnkvarteringer. Under dette arbeidet observerte frivillige Sanitetskvinner at både kvinnene og barna hadde psykososiale behov, og etablerte aktiviteter og trygge møteplasser. Frivilligheten handler også om å se andre mennesker.

Det er krig på vårt eget kontinent, mange grupper i samfunnet opplever at det er usikre tider og økonomisk uforutsigbarhet.

Å være der for andre er fortsatt Norske Kvinners Sanitetsforening (N.K.S.) sitt kjerneoppdrag.

For å senke dørstokken slik at alle kan få tilbud om å delta i samfunnet, har våre lokalforeninger landet over ulike aktiviteter med utgangspunkt i lokale behov. Slik bidrar Sanitetskvinnene til å skape arenaer for alle. Det kan være en Kløvertur for eldre, Språkkafé for minoritetskvinner og tiltak som styrker yngre jenter.

I 2022 startet N.K.S. arbeidet med etablering av kvinnehelshus, som skal romme aktiviteter, kunnskapsformidling og nettverksbygging.

Likhet, tilhørighet og verdighet er en rød tråd som følger Sanitetskvinnenes arbeid.

N.K.S. er også en organisasjon som bærer kvinnehelsefanen høyt. I 2022 satte vi de ukjente kvinnelidelsene på dagsorden. 43 000 medlemmer bidrar til å gi organisasjonen politisk gjennomslagskraft.

Takk til alle dere som jobber på våre institusjoner, og som gir omsorg til usynlige grupper. Takk til tillitsvalgte, medlemmer, samarbeidspartnere og ansatte som bidrar til at vi hver dag kan gjøre en forskjell for andre.



Marit Bjørnstad
Organisasjonsleder



Om Norske Kvinners Sanitetsforening

Norske Kvinners Sanitetsforening er Norges største kvinneorganisasjon med 43 000 medlemmer. Siden etableringen i 1896 har organisasjonen jobbet for den som trenger bistand i samfunnet, og rettet den frivillige innsatsen der behovet er størst.

Landet rundt jobber frivillige Sanitetskvinner for at alle barn skal få en trygg og inkluderende oppvekst, og eldre en god alderdom. For at minoritetskvinner skal få delta aktivt i samfunnet, og for å stoppe vold mot kvinner.

Det er fortsatt ikke likestilling innen helse, og Sanitetskvinnene kjemper for at kvinner skal få likeverdig tilgang til helsetjenester.

Sanitetskvinner sørger for forskning som redder liv, og medvirker til utvikling av ny og bedre behandling. Årlig

bidrar organisasjonen med betydelige beløp til lokale formål, og forvalter 20-25 millioner kroner årlig til forsknings- og utviklingsprosjekter innen kvinners helse og livsvilkår.

Norske Kvinners Sanitetsforening er livssynsnytrale og partipolitisk uavhengig, landsdekkende og demokratisk oppbygd, med sterk forankring i lokalmiljøet gjennom 550 sanitetsforeninger. Lokalforeningene jobber med lokalt tilpassede tiltak, og aktivitetene varierer derfor fra en forening til en annen.

Prinsesse Astrid, fru Ferner, er Norske Kvinners Sanitetsforenings høye beskytter.

Takk til våre støttespillere

- Barne-ungdoms og familiedirektoratet
- Helsedirektoratet
- Integrerings- og mangfoldsdirektoratet
- Stiftelsen Dam
- Sparebankstiftelsen Sør
- Sparebankstiftelsen DnB
- Bergesenstiftelsen
- Egmont Fonden
- Gjensidigestiftelsen
- Justisdepartementet v/Kompetansesenteret for kriminalitetsforebygging
- Utlendingsdirektoratet
- Orkla ASA
- Tryg Forsikring
- Konfliktrådet
- Frisk forlag
- Stiftelsen UNI
- Kommuner og fylkeskommuner og andre som har støttet oss

Årsberetning 2022

Organisasjonens virksomhet

Norske Kvinners Sanitetsforening (N.K.S.) er Norges største kvinneorganisasjon med 43 000 medlemmer fordelt på 550 lokalforeninger. N.K.S. er også en betydelig samfunnsaktør som eier og driver et stort mangfold av helse- og sosialinstitusjoner, og tjenester gjennom 35 ideelle virksomheter. Sanitetskvinnene er landsdekkende og demokratisk oppbygd med en sterk forankring i lokalmiljøet. N.K.S. fremmer kvinners helse og livsvilkår, bidrar til en inkluderende oppvekst og skaper trygge lokalsamfunn. Dette gjøres gjennom frivillighet, forskning, politisk påvirkning og ideelle virksomheter.

Sekretariatet til N.K.S. er organisasjonens administrative apparat og ledes av generalsekretæren. Sekretariatet har ansvar for organisasjonens daglige drift, og behandler saker etter retningslinjer og fullmakter vedtatt av landsstyret og sentralstyret. Sekretariatet har hovedkontor og forretningsadresse i Kirkegata, Oslo. Sekretariatet har i tillegg fire veiledningssentre for pårørende som er lokalisert ulike steder i landet.

Formål og strategi

N.K.S. har som formål å bidra til et trygt og inkluderende samfunn gjennom frivillig innsats innen helse- og sosialområdet, og med et særlig fokus på kvinners helse og livsvilkår. Organisasjonen er livssyns- og politisk nøytral, og er åpen for alle. For å nå målene i N.K.S. sin strategiske plan «Modig, nytenkende og likestilte» er tre hovedområder pekt ut: Å fremme kvinners helse- og livsvilkår, bidra til at barn og unge får en trygg oppvekst samt jobbe for trygge lokalsamfunn.

Redegjørelse for årsregnskapet

Årsregnskapet er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og NRS (F) God regnskapsskikk for ideelle virksomheter. Etter sentralstyrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet med balanse en rettvise oversikt over organisasjonens drift og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Fortsatt drift

I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter sentralstyret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at årsregnskapet er avlagt under den forutsetningen. Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedato som påvirker organisasjonens virksomhet.

Aktivitetsregnskap og balanse

N.K.S. presenterer sitt årsregnskap etter aktivitet (inntekter og kostnader påløpt i året). Regnskapet og årsberetningen gjelder for sekretariatet til N.K.S. inkludert veiledningssentrene. Årsregnskapet omfatter ikke N.K.S. sine fylkesforeninger, lokalforeninger eller ideelle virksomheter i Norge, da disse er selvstendige rettssubjekter innenfor rammen av N.K.S. sine felles vedtekter. Økonomiske bidrag fra N.K.S. til fylkes- og lokalforeninger framkommer av regnskapet. Aktivitetsregnskapet viser et underskudd på 30,5 millioner kroner. Det er overført 3,6 millioner kroner fra formålskapital med eksterne restriksjoner, samt overført 0,1 millioner kroner fra formålskapital med interne restriksjoner. Overføring fra fri formålskapital er på 27,1 millioner kroner.

Det er i 2022 økt aktivitet på 12,2 millioner kroner fra 2021. Eksterne prosjekter finansiert av Stiftelsen Dam er 1,0 millioner kroner lavere, økt aktivitet i interne prosjekter 13,6 millioner kroner hvorav det meste er finansiert av tilskudd fra offentlige og private tilskudd og gaver. I tillegg er det økt aktivitet relatert til ideell virksomhet som er finansiert med oppsparte midler.

Organisasjonen har brukt 118,2 millioner kroner til humanitært arbeid og 9,9 millioner kroner til administrasjon. Formålsmidlene er 90 prosent av de samlede kostnadene i foreningen. Brutto midler anskaffet til humanitære formål var 101,4 millioner kroner. N.K.S. hadde i 2022 inntekter fra det offentlige og andre stiftelser på 81,3 millioner kroner.

N.K.S. samlet i 2022 inn 18,3 millioner kroner fra medlemmer, private givere, lokalforeninger og fylkesforeninger. I tillegg til dette kommer 10,0 millioner kroner i medlemsinntekter. Grunnkapital og total formålskapital var 80,0 millioner kroner per 31.12.2022. Det er en reduksjon i likviditetsbeholdningen i 2022 på 30,1 millioner kroner.

Soliditet og risiko

Omdømmerisiko

Norske Kvinners Sanitetsforening er en anerkjent og godt etablert merkevare. Både medlemsmassen og brukergruppen av N.K.S. sine tilbud er stor, og organisasjonen har en bred kontaktflate til bl.a. tilskuddsgivere, myndigheter, bransjeorganisasjoner og media.

Det er en mulig omdømmerisiko knyttet til foreningens eierskap og drift av ulike helse- og sosialvirksomheter og frivillig aktiviteter gjennom at uønskede hendelser i forhold til brukerne og deltakere kan oppstå. Landsstyret har vedtatt anbefaling for godt eierskap og drift av virksomheter og eiendom. Organisasjonen har imidlertid et høyt fokus på risikokartlegging og –vurdering, samt risikoreducerende tiltak. Det løpende kvalitetsarbeidet er sentralt for å redusere omdømmerisiko.

Soliditet og finansiell risiko

Fri formålskapital og grunnkapital var på hhv. 15,6 og 30,0 millioner kroner per 31.12.2022. Organisasjonens inntekter og kostnader er i all hovedsak i norske kroner. Eksterne inntekter fra samarbeidspartnere forvaltes i tråd med føringer for tilskuddet. Organisasjonen anses ikke for å ha vesentlig finansiell risiko innenfor fremlagte regnskap og balanse.

Markedsrisiko

Markedsrisiko er risiko for tap som følge av endringer i markedsbaserte variabler. Organisasjonens markedsrisiko oppstår hovedsakelig fra investeringer i rente- og aksjefond. Norske Kvinners Sanitetsforening har en forvaltningsavtale med Industrifinans Kapitalforvaltning AS som ivaretar forvaltningen av organisasjonens investeringsportefølje. Avkastning fra finansporteføljen gir årlig bidrag til drift av organisasjonen. Kapitalen forvaltes i tråd med Statens pensjonsfond utlands etiske retningslinjer, og etter en finansstrategi vedtatt av landsstyret. For internasjonale aksjefond er det satt krav om ekstra fokus på bærekraft. Strategien ivaretar hensynet til sikkerhet, risikospredning og likviditet. N.K.S. hadde per 31.12.2022 plassert 107,7 millioner kroner i markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko innebærer risiko for at organisasjonen ikke er i stand til å kunne innfri sine forpliktelser ved forfall. Risikoen søkes redusert ved å ha en tilstrekkelig likviditetsreserve samt en balansert investeringsportefølje.

Korona og krigen i Ukraina

Som følge av offentlig pålegg og restriksjoner knyttet til koronautbruddet måtte N.K.S. i starten av året tilpasse planlagte fysiske arrangementer og ulike aktiviteter noe. Ulike koronatilskudd bidro likevel til et høyt aktivitetsnivå. N.K.S. har bistått kommunene i deres arbeid med flyktninger som kommer fra Ukraina. Lokalforeningene bidrar med å skape sosiale møteplasser, praktiske

oppgaver samt invitere inn til eksisterende aktiviteter. Det er mottatt ekstra tilskudd for bistand til arbeidet. Flere forhold, bl.a. korona og krigen, bidro til stor usikkerhet og uro i verdipapirmarkedet i 2022 hvilket påvirket investeringsporteføljen negativt.

Ansvarsforsikring

Det er tegnet styreansvarsforsikring. Forsikringen gjelder for erstatningskrav som følge av ren formuesansvarsskade og omfatter krav som er forårsaket av, eller er direkte følge av en uaktsom handling eller unnlatelse som er gjort av den sikrede.

Redegjørelse for samfunnsansvar

N.K.S. sitt arbeid er vedtatt skal bygge opp under FNs bærekraftsmål, med særlig fokus på å sikre kvinners likestilling, helse og livsvilkår. I samsvar med kravene i Åpenhetsloven, vil det bli lagt frem en redegjørelse på N.K.S. sine hjemmesider innen 30. juni 2023.

Organisasjon, kompetanse og arbeidsmiljø

Sekretariatet tilrettelegger for saker som skal behandles i landsmøtet, landsstyret, sentralstyret og arbeidsutvalget. Det ivaretar fagområdene kvinnehelse, barn og unge, pårørende, veiledningssentrene for pårørende til rus og/eller psykisk syke, eldre, forskning og utvikling, samt organiserer store prosjekter som bl.a. nasjonale konferanser. Sekretariatet ivaretar arbeidsoppgaver som medlemservice, økonomi, regnskap, informasjon/kommunikasjon, medlemsblad, organisasjonsutvikling og opplæring. Ny generalsekretær tiltrådte 01.10.2022.

Norske Kvinner Sanitetsforening hadde ved årsskiftet 64 fast ansatte, 12 midlertidige ansatte og sysselsatte i gjennomsnitt 58,3 årsverk gjennom året. To ansatte jobbet deltid etter eget ønske. Sykefraværet i 2022 var på 7,2 prosent mot 7,5 prosent i 2021.

Organisasjonen har et aktivt forhold til å skape et godt engasjement og arbeidsmiljø gjennom allmøter, interninformasjon, faste møter mellom arbeidsmiljøutvalget og ledelse, samt faglige og sosiale arrangementer. Bedriftshelsetjeneste er tilgjengelig ved behov. Det er sentralstyrets oppfatning at arbeidsmiljøet i organisasjonen er godt. Det har ikke vært ulykker eller skader i organisasjonen i 2022.

Likestilling

Det var 73 kvinner og 3 menn i sekretariatet i 2022. (Menn: 2,4 årsverk.) Det er for få menn til å kunne rapportere på eventuelle kjønnskjevheter i lønn, sykefravær, foreldrepermisjon med mer. Ledelsen er representert kun ved kvinner.

I landsstyret og i sentralstyret var det kun kvinner. Ansatte var representert i styret ved en representant. Norske Kvinners Sanitetsforening skal gi begge kjønn like muligheter for kompetanseheving, lønns-, utviklings- og avansemuligheter. Det er sentralstyrets oppfatning at organisasjonen ivaretar intensjonene i likestillings- og diskrimineringsloven. Det henvises for øvrig til redegjørelse på N.K.S. sine hjemmesider.

Diskriminering

Norske Kvinners Sanitetsforening har en personal- og rekrutteringspolitikk som er i tråd med diskrimineringslovens formål om å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av seksuell orientering, etnisitet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det tilrettelegges for ansatte ved behov. I løpet av året har det vært jobbet med kartlegging av mangfold og tiltak bl.a. innenfor rekruttering og opplæring.

Organisasjonens virksomhet har i begrenset grad en direkte påvirkning på det ytre miljø.

Oslo, 31.12.2022
12.05.2023



Marit Bjørnstad
Organisasjonsleder


Lene Rønning-Arnesen
1. nestleder


Anita Rokstad
2. nestleder


Marie Adolfsen Darell
Styremedlem


Annikken Kjær Haraldsen
Styremedlem


Merethe Elin Kvía
Styremedlem


Trine Steien
Styremedlem


Cecilia Skavlan
Styremedlem, ansattvalgt


Malin Stensønes
Generalsekretær

Aktivitetsregnskap

NOTE	ANSKAFFEDE MIDLER	2022	2021
	Medlemsinntekter	10 047 489	10 311 688
	Tilskudd		
2	Offentlige tilskudd	29 023 714	19 210 133
	Mva-kompensasjon	6 335 139	6 184 648
3	Andre tilskudd	45 949 399	36 420 127
	Sum tilskudd	81 308 252	61 814 908
	Innsamlede midler og gaver		
4	Gaver fra fylkes- og lokalforeninger	12 412 558	12 435 324
	Andre gaver	5 839 132	11 669 805
	Sum innsamlede midler og gaver	18 251 690	24 105 129
	Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		
	Salg av varer og annonser	4 387 011	3 326 972
	Kurs-, seminar- og arrangementsinntekter	2 904 711	2 323 130
	Sponsor- og samarbeidsinntekter	0	0
	Sum opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter	7 291 722	5 650 102
15	Finans- og investeringsinntekter	-15 758 731	13 465 490
	Andre inntekter	264 188	120 215
	SUM ANSKAFFEDE MIDLER	101 404 611	115 467 531

Aktivitetsregnskap

	2022	2021
FORBRUKTE MIDLER		
Kostnader til anskaffelse av midler		
4 Kostnader til innsamling av midler	1 243 517	1 164 852
Andre kostnader til anskaffelse av midler	<u>2 599 876</u>	<u>2 472 893</u>
Sum kostnader til anskaffelse av midler	<u>3 843 393</u>	<u>3 637 746</u>
Kostnader til foreningens formål		
Bevilgninger		
Kvinnehelse - forskning	5 250 000	7 526 162
Barn og unge - forskning	2 625 000	0
Andre bevilgninger	<u>1 555 000</u>	<u>0</u>
Sum bevilgninger	<u>9 430 000</u>	<u>7 526 162</u>
Aktiviteter-prosjekter		
Min dag i dag	1 285 361	1 139 285
Kvinnehelse - kunnskapsbasert viten	6 168 755	1 966 766
Folkehelse	5 700 463	6 889 611
Vold mot kvinner	3 935 788	3 046 772
Forskning - kvinners helse og livsvilkår	904 647	893 596
Integrering- kvinner i minoritetsmiljøer	11 087 946	8 282 431
Barn og unge	4 913 462	5 429 330
Omsorgsberedskap	9 430 910	4 257 882
Eldre	3 814 283	2 886 184
Etiopia	4 966 903	3 583 762
Veiledningssentrene	<u>16 763 991</u>	<u>15 205 924</u>
Sum aktiviteter-prosjekter	<u>68 972 509</u>	<u>53 581 542</u>
Diverse kostnader til formålet		
Medlemspleie	13 559 918	22 132 589
Materiell til bruk i aktiviteter	3 249 197	2 763 852
Snu trenden - fra møte til medlemsskap	3 424 661	2 918 342
Ideell virksomhet, politisk påvirkning og forskning	7 907 662	6 061 884
Siftelsen Dam-prosjekter	<u>11 639 894</u>	<u>12 621 806</u>
Sum diverse kostnader til formålet	<u>39 781 332</u>	<u>46 498 473</u>
Sum kostnader til formålet	118 183 841	107 606 176
Administrasjonskostnader		
Personalkostnader sekretariatet	1 376 851	1 432 172
Andre driftskostnader sekretariatet	3 255 929	2 423 191
Styrende organer	<u>5 234 087</u>	<u>4 587 189</u>
Sum administrasjonskostnader	<u>9 866 868</u>	<u>8 442 552</u>
5,9,10, 11,12 SUM FORBRUKTE MIDLER	<u>131 894 101</u>	<u>119 686 474</u>
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT	<u>-30 489 490</u>	<u>-4 218 943</u>
Tillegg/reduksjon formålskapital		
8 Overført til/fra formålskapital med eksterne restriksjoner	-3 358 935	1 616 810
8 Overført til/fra formålskapital med interne restriksjoner	-55 000	1 064 447
8 Overført til/fra fri formålskapital	<u>-27 075 555</u>	<u>-6 900 200</u>
Sum tillegg/reduksjon formålskapital	<u>-30 489 490</u>	<u>-4 218 943</u>

Balanse pr. 31. desember

NOTE	EIENDELER	2022	2021
	Anleggsmidler		
	Varige driftsmidler		
13	Inventar, kontormaskiner og lignende	<u>2 844 370</u>	<u>3 237 774</u>
	Sum varige driftsmidler	<u>2 844 370</u>	<u>3 237 774</u>
	Immaterielle eiendeler		
13	Immaterielle eiendeler	<u>3 616 326</u>	<u>3 972 346</u>
	Sum immaterielle eiendeler	<u>3 616 326</u>	<u>3 972 346</u>
	Finansielle anleggsmidler		
14	Pantobligasjoner	<u>380 548</u>	<u>472 825</u>
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>380 548</u>	<u>472 825</u>
	Sum anleggsmidler	<u>6 841 244</u>	<u>7 682 945</u>
	Omløpsmidler		
	Varer		
		<u>4 051 432</u>	<u>3 309 438</u>
	Fordringer		
	Kundefordringer	1 418 892	1 366 609
	Andre fordringer	<u>31 198 864</u>	<u>25 196 083</u>
	Sum fordringer	<u>32 617 756</u>	<u>26 562 692</u>
	Investeringer		
15	Markedsbaserte aksjefond	74 830 551	88 141 925
15	Markedsbaserte obligasjoner og rentefond	<u>43 554 935</u>	<u>51 035 014</u>
	Sum investeringer	<u>118 385 486</u>	<u>139 176 939</u>
7	Bankinnskudd, kontanter og lignende	<u>16 034 928</u>	<u>25 786 276</u>
	Sum omløpsmidler	<u>171 089 602</u>	<u>194 835 345</u>
	SUM EIENDELER	<u>177 930 846</u>	<u>202 518 289</u>

Balanse pr. 31. desember

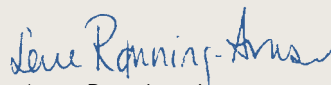
NOTE	FORMÅLSKAPITAL OG GJELD	2022	2021
	Formålskapital		
	Grunnkapital/Formålskapital		
	Grunnkapital	30 000 000	30 000 000
	Formålskapital med eksterne restriksjoner	32 428 101	35 787 036
	Formålskapital med interne restriksjoner	2 043 374	22 970 011
	Fri formålskapital	<u>15 569 452</u>	<u>21 773 371</u>
8	Sum grunnkapital/formålskapital	<u>80 040 927</u>	<u>110 530 417</u>
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
16	Ikke utbetalte bevilgninger	<u>34 130 789</u>	<u>37 051 444</u>
	Sum avsetninger for forpliktelser	<u>34 130 789</u>	<u>37 051 444</u>
	Kortsiktig gjeld		
6	Leverandørgjeld	11 328 465	9 702 350
	Skyldige offentlige avgifter	3 647 882	3 233 497
17	Tilskuddsgjeld	37 469 397	33 626 590
	Annen kortsiktig gjeld	<u>11 313 384</u>	<u>8 373 989</u>
	Sum kortsiktig gjeld	<u>63 759 128</u>	<u>54 936 426</u>
	Sum gjeld	<u>97 889 917</u>	<u>91 987 870</u>
	SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD	<u>177 930 846</u>	<u>202 518 289</u>

Oslo, 31.12.2022

12.05.2023



Marit Bjørnstad
Organisasjonsleder



Lene Rønning-Arnesen
1. nestleder



Anita Rokstad
2. nestleder



Marie Adolfsen Darell
Styremedlem



Annikken Kjær Haraldsen
Styremedlem




Merethe Elin Kvia
Styremedlem



Trine Steien
Styremedlem



Cecilia Skavlan
Styremedlem, ansattvalgt



Malin Stensønes
Generalsekretær

Kontantstrømoppstilling

	2022	2021
I Årets aktivitetsresultat	-30 489 490	-4 218 943
II Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt		
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 518 320	1 460 381
Tap/gevinst ved salg av varige driftsmidler	972 626	7 526 162
Endring i andre poster	9 032 068	0
Sum	11 523 014	8 986 543
III Investeringer, avhendelser og finansiering		
Utbetalinger fra kjøp av varige driftsmidler	-2 150 537	-3 104 237
Sum	-2 150 537	-3 104 237
IV Andre endringer		
Endring i kundefordringer, andre fordringer og beholdninger	-5 697 839	-13 093 591
Endring i leverandører og annen kortsiktig gjeld	-3 727 949	8 378 365
Sum	-9 425 788	-4 715 226
Netto endring i likvider gjennom året	-30 542 801	-3 051 863
Likviditetsbeholdning 01.01.	164 963 215	168 015 078
Likviditetsbeholdning 31.12.	134 420 414	164 963 215
Spesifikasjon likviditetsbeholdning	UB	IB
Kontanter og bankinnskudd	16 034 928	25 786 276
Investeringer	118 385 486	139 176 939
	134 420 414	164 963 215

Noter til regnskapet 2022

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge, god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og Innsamlingskontrollens retningslinjer.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Varer

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter avsetning for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av den enkelte fordring.

Pensjoner

Norske Kvinners Sanitetsforening er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordning i Statens pensjonskasse som tilfredsstiller kravene i denne loven. Pensjonsordningen er regnskapsført som en innskuddsbasert pensjonsordning da det ikke foreligger informasjon som gjør at ordningen kan regnskapsføres som ytelsespensjon.

Bundne midler (kapital med restriksjoner)

Bundne midler er direkte henførbare til et bestemt satsningsområde eller prosjekt.

Inntekter

Medlemsinntekter

Foreningen inndriver medlemskontigent for sentralledet, fylkes- og lokalforeninger. Medlemskontigent som er inntektsført gjelder andelen som tilfaller sentralledet. Inntektsføring finner sted det kalenderåret kontigenten gjelder for.

Offentlige og andre tilskudd

Tilskudd inntektsføres når foreningen har juridisk rett til midlene. Tilskudd som skal videreføres andre aktører bruttoføres. Tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruk av midlene. Ikke inntektsførte tilskudd balanseføres under posten tilskuddsgjeld.

Innsamlende midler og gaver

Innsamlende midler og gaver inntektsføres etter kontantprinsippet når de er mottatt.

Salgsinntekter

Inntekten regnskapsføres når den er opptjent, dvs. når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kurs-, seminar- og arrangementsinntekter

Inntekten regnskapsføres når den er opptjent, dvs. når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Sponsor- og samarbeidsinntekter

Inntekten inntektsføres når foreningen har juridisk rett til midlene.

Kostnader

Kostnader føres etter transaksjonsprinsippet, det vil si når de er påløpt.

Skatter

Foreningen er ikke skattepliktig for sin virksomhet.

Note 2 Offentlige tilskudd

Tilskuddgiver	2022	2021
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	2 076 543	1 219 655
Helsedirektoratet	19 495 896	12 295 283
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	4 447 718	2 348 156
Utlendingsdirektoratet	203 506	549 114
Konfliktrådene	600 000	817 771
Kommuner	1 655 051	1 560 254
Fylkeskommuner	545 000	419 900
Sum offentlige tilskudd	29 023 714	19 210 133

Note 3 Andre tilskudd

Tilskuddgiver	2022	2021
Lotteri- og stiftelsestilsynet - tippemidler	9 473 608	711 366
Egmont Fonden	4 438 473	3 868 001
FOKUS-Forum for Kvinner og Utviklingsspørsmål	3 605 123	2 328 653
Stiftelsen Dam - prosjekter	23 388 962	23 295 415
Stiftelsen Dam - administrasjonstilskudd	2 667 700	3 799 795
Gjensidigestiftelsen	1 476 124	929 162
Sparebankstiftelsen	530 731	621 655
Andre tilskudd	368 678	866 080
Sum andre tilskudd	45 949 399	36 420 127

Note 4 Innsamlede midler

Innsamlede midler knytter seg i stor grad til gaver fra fylkes- og lokalforeningene, fra medlemmer. Kostnader knytter seg til utsendelse av fakturaer, direkte og indirekte kostnader (personalkostnad).

Note 5 Antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

	2022	2021
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret:	58,3	58,9

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjons- kostnader	Andre godtgj.
Generalsekretær	1 328 707	252 857	7 231
Styret	115 900	-	668 252

Det er ytt lån til tillitsvalgt, kr. 30 000.

Revisor

Godtgjørelse inkl. mva til revisor utgjør:	2022	2021
- Revisjon	283 500	490 000
- Andre tjenester	108 000	107 175
- Lovpålagt attestasjon	351 875	153 875

Note 6 Mellomværende med lokal-og fylkesforeningene

Fordringer	2022	2021
Fylkesforeninger	-	31 600
Lokalforeninger	67 333	169 037
Sum	67 333	200 637

Gjeld	2022	2021
Fylkesforeninger	28 290	12 213
Lokalforeninger	100 028	68 945
Sum	128 318	81 158

Gjeld knytter seg til refusjon av medlemskontingent.

Note 7 Bankinnskudd

Ordinære bankinnskudd pr. 31.12.2022 utgjør kr. 16 034.928 hvorav kr. 1 922.278 i skattetreksmidler.

Note 8 Formålskapital

	IB 01.01.22	Annet	Tilført 2022	Brukt 2022	UB 31.12.2022
Formålskapital med eksterne restriksjoner					
Kvinnehelse	6 832 074		7 898 219	8 250 000	6 480 293
Barn og unge	5 400 544		1 661 226	2 625 000	4 436 770
Utlandet	1 988 925		565 600	681 344	1 873 181
Min dag i dag	1 042 024		1 172 614	1 270 245	944 393
Auriga Trust	1 826 267		15 269	1 238 274	603 262
Fond fra Veiledningssentrene 1)	15 747 997		0	0	15 747 997
Andre øremerkede gaver	2 949 205		150 000	757 000	2 342 205
Sum formålskapital med eksterne restriksjoner	35 787 036	-	11 462 928	14 821 863	32 428 101
Formålskapital med interne restriksjoner					
Fond fra salg av eiendom	20 871 636	-20 871 636	0	0	0
Fond for omfordeling	1 554 616	0	0	55 000	1 499 616
Fond for landsmøte	543 758	0	0	0	543 758
Sum formålskapital med interne restriksjoner	22 970 010	-20 871 636	0	55 000	2 043 374
Annen formålskapital					
Grunnkapital	30 000 000	0	0	0	30 000 000
Fri formålskapital 2)	21 773 371	20 871 636	0	27 075 555	15 569 452
Sum annen formålskapital	51 773 371	20 871 636	0	27 075 555	45 569 452
Sum formålskapital	110 530 417	0	11 462 928	41 952 418	80 040 927

1) Fond fra Veiledningssentrene kr. 15.747.997 overført fra formålskapital med interne restriksjoner til formålskapital med eksterne restriksjoner

2) Fond salg av eiendom er omklassifisert fra formålskapital med interne restriksjoner til annen formålskapital

Note 9 Lønnskostnad

Lønnskostnad	2022	2021
Lønn	38 054 536	36 444 621
Arbeisgiveravgift	5 814 189	5 308 191
Pensjonskostnader	4 401 851	1 896 986
Andre ytelser	2 626 558	1 383 098
Sum lønnskostnad	50 897 134	45 032 895

Note 10 Kostnader etter art

	2022	2021
Lønnskostnad	50 897 126	45 032 895
Bevilgninger	9 430 000	7 556 162
Varekostnad	3 270 861	2 685 383
Avskrivning på varige driftsmidler	2 179 038	1 448 992
Annen driftskostnad		
- Prosjektkostnader	50 866 798	47 528 424
- Kontorhold	7 891 277	7 660 477
- Reisekostnader	1 782 783	1 535 337
- Andre adm.kostnader	5 086 995	5 596 905
- Finanskostnader	424 095	466 814
- Eiendomsskatt	65 128	69 066
Sum kostnader etter art	131 894 101	119 580 455

Note 11 Kostnader til fordeling

Felleskostnader

Felleskostnader fordeles på innsamlingskostnader, de enkelte formålskostnadene og administrasjon i aktivitetsregnskapet i forhold til antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten. Direkte kostnader er henført til den aktiviteten kostnaden gjelder. Fordelingsnøkkelen oppdateres årlig.

Felleskostnader	2022	2021
Økonomi, administrasjon, kommunikasjon	13 651 661	8 261 516
IKT	3 298 137	2 809 451
Lokaler	3 224 033	2 940 932
Andre driftskostnader kontor	5 664 610	4 121 109
Sum felleskostnader	25 838 441	18 133 008

Felleskostnader er fordelt i henhold til tabellen nedenfor

Anskaffelseskostnader	2022	2021
Kostnader til innsamling av midler	188 128	100 236
Kostnader til anskaffelse av midler	1 021 023	735 511
Sum kostnader til anskaffelse av midler	1 209 151	835 747

Formålskostnader	2022	2021
Aktiviteter - prosjekter	14 137 568	10 956 412
Andre kostnader til formålet	5 519 269	2 857 792
Sum formålskostnader	19 656 837	13 814 204

Administrasjon	4 972 452	3 483 057
Sum fordelte kostnader	25 838 440	18 133 008

Note 12 Nøkkeltall

	2022	2021	2020	2019	2018
Innsamlingsprosent	93 %	95 %	96 %	96 %	97 %
Administrasjonsprosent	7 %	7 %	5 %	6 %	9 %
Formålsprosent	90 %	90 %	92 %	93 %	90 %

Innsamlingsprosenten viser hva som er igjen av innsamlede midler etter at kostnader til innsamling er trukket fra

Administrasjonsprosenten er beregnet av administrasjonskostnader delt på forbrukte midler

Formålsprosenten er beregnet ut fra foreningens egne formålsaktiviteter.

Note 13 Varige driftsmidler

	Påkostn. leide lokaler	Inventar, kontor- maskiner ol.	Sum varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelskost pr 01.01.22	1 099 605	3 963 125	5 062 730	5 737 175
Tilgang kjøpte driftsmidler		393 858	393 858	1 756 679
Reklassifisering av anleggsmidler				807 000
Avgang		14 000	14 000	958 568
Anskaffelskost pr. 31.12.22	1 099 605	4 342 983	5 442 588	5 728 286
Akk. avskrivninger pr. 31.12.22	348 017	2 250 200	2 598 217	2 111 960
Bokført verdi pr. 31.12.22	751 588	2 092 783	2 844 371	3 616 326
Årets avskrivninger	109 961	663 298	773 259	745 061
Økonomisk levetid	10	3, 10		5
Avskrivningsplan	lineær	lineær		lineær

Note 14 Finansielle anleggsmidler

Norske Kvinners Sanitetsforening har panteobligasjoner med følgende bokført verdi:

	2022
Stiftelsen Nestor	355 548
Haukerød sanitetsforening	25 000
Sum pantobligasjoner	380 548

Note 15 Finansplasseringer

	Kostpris	Markedsverdi	Resultatført verdiendring
Aksjefond			
Ako Global Long Only UCITS Fund DF1 USD	3 313 732	4 651 005	-816 446
SGA Global Growth Fund USD D ACC	4 980 828	4 487 378	-1 039 001
SGA Global Growth Fund NOK Hedges	5 910 633	5 185 954	-1 683 411
Morgan Stanley Global Sustain Fund J USD	4 919 204	5 278 904	-726 709
TRP SICAV III Sustainable Global USD	4 118 093	3 719 144	-950 162
TRP SICAV III Sustainable Global NOK	7 050 178	5 931 755	-1 966 333
Arctic Norwegian Value Creation	4 255 705	5 327 991	-793 627
Alfred Berg Aktiv	3 104 818	4 714 185	-133 430
RBC Vision Global EQ Horizon USD A	4 137 436	4 185 189	-835 974
RBC Vision Global EQ Horizon NOK A	6 500 000	5 536 095	-2 012 072
AKO Global Long Only UCITS FUND CF1 NOK	4 923 115	4 438 583	-1 435 275
AKO Global Long Only UCITS FUND C1 NOK	1 500 000	1 346 313	-439 819
Fundsmith Sustainable Equity Fund	4 264 849	4 663 603	-623 684
Morgan Stanley Global Sustain JH NOK	5 200 000	4 661 192	-798 541
DEAS Norway Balanced Property Fund AS			-166 150
Sum aksjefond	64 178 591	64 127 290	-14 420 634
Obligasjonsfond/pengemarkedsfond:			
DNB Obligasjon E	18 174 091	16 901 504	-691 282
Alfred Berg Nordic Investment Grade Mid Duration	17 698 322	16 603 392	-955 547
Holberg Likviditet	4 065 325	4 049 292	66 608
Alfred Berg Nordisk Likviditet Classic	6 153 316	6 000 747	71 528
Sum obligasjonsfond/pengemarkedsfond	46 091 054	43 554 935	-1 508 693

Note 16 Bevilgningsgjeld

Bevilgninger vedtatt i 2022 blir kostnadsført i 2022. Det som ikke er utbetalt i 2022 fremkommer som bevilgningsgjeld. Prosjektmidler som er bevilget for tidligere år og som ikke er brukt ligger tilsvarende under bevilgningsgjeld.

Avsetning for forpliktelser	2022	2021
Bevilgningsgjeld som forfaller i løpet av 12 måneder	26 955 789	24 801 444
Bevilgningsgjeld som forfaller senere enn 12 måneder	7 175 000	12 250 000
Sum bevilgningsgjeld	34 130 789	37 051 444

Note 17 Tilskuddsgjeld

	2022	2021
Tilskuddsgiver		
Stiftelsen Dam	31 541 844	30 609 248
Egmont Fonden	115 000	6 023
Gjensidigestiftelsen	2 000 000	1 634 874
Sparebankstiftelsen DNB	3 000 000	330 731
Sig. Bergesen Dy og hustrus stiftelse	53 105	15 616
Konfliktrådene	0	193 754
Forsvarsdept.	0	100 000
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	27 500	226 814
Utlendingsdirektoratet	0	10 931
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	637 000	590 543
Kommuner	94 948	103 056
Sum tilskuddsgjeld	37 469 397	33 821 590

Note 18 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Norske Kvinners Sanitetsforeningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Foreningen har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen med Statens pensjonskasse. I 2022 foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon som muliggjør innregning av forpliktelsen i årsregnskapet for 2021. Dette medfører at ingen forpliktelse for ny ordning balanseføres i 2022.

Til landsmøtet i Norske Kvinners Sanitetsforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norske Kvinners Sanitetsforening som består av balanse per 31. desember 2022, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 15. mai 2023
Deloitte AS

Grete Elgåen
statsautorisert revisor

«Dette dokumentet er signert elektronisk»

Organisasjonens ledelse og administrasjon

Vårt landsstyre består av sentralstyret og fylkeslederne som representerer hvert sitt fylke. Landsstyret er organisasjonens høyeste myndighet mellom landsmøtene som arrangeres hvert tredje år.

Sentralstyret

- Marit Bjørnstad, organisasjonsleder
- Lene Rønning-Arnesen, 1. nestleder
- Anita Rokstad, 2. nestleder
- Marie Darell, sentralstyremedlem
- Annikken Kjær Haraldsen, sentralstyremedlem
- Merethe Kvia, sentralstyremedlem
- Trine Steien, sentralstyremedlem
- Rannveig Rushfeldt, 1. Varamedlem
- Kari Anderson Rød, 2. Varamedlem
- Cecilia Skavlan, styremedlem valgt av og blant de ansatte
- May Britt Buhaug, personlig vara for Cecilia Skavlan

Administrasjonen

- Grete Herlofson, generalsekretær 1.1.- 31.5
- Lene M Baarlid, kst. generalsekretær 1.6- 30.9
- Malin Stensønnes, generalsekretær fra 1.10. 2022

- Brit E. Bø Olsson, avdelingsleder Ideell virksomhet, forskning og utvikling
- Elisabeth Dahl Hansen, avdelingsleder Fagavdelingen
- Lene M. Baarlid, avdelingsleder økonomi og virksomhetsstyring
- Hanne Rustad, avdelingsleder kommunikasjon og marked

Fylkesledere

- Mai Britt Løken, N.K.S. Viken-Øst
- Aud Irene Halvorsrud, N.K.S. Viken-Midt
- Toril N. Gulbrandsen, N.K.S. Oslo
- Anita Hjelle, Hedmark, N.K.S. Innlandet-Øst
- Randi Irene Midthaugen, N.K.S. Innlandet-Vest
- Gunhild Figenschau, N.K.S. Viken-Vest (frem til april), Nina Moholdt (fra april)
- Ingrid Jevne Schmidt, N.K.S. Vestfold og Telemark-Øst
- Tyra Marie Hetland, N.K.S. Vestfold og Telemark-Vest
- Ann-Helen Spernes, N.K.S. Agder-Øst
- Monica Homme Nilsen, N.K.S. Agder-Vest (frem til april), Malen Jerstad (fra april)
- Ann Kristin Thorkelsen, N.K.S. Rogaland
- Olaug Karin Borge, N.K.S. Vestland-Sør
- Anne Marie S. Strømsøy, N.K.S. Vestland-Nord
- Elinor Bolme, N.K.S. Møre og Romsdal (frem til april), Britt May Hollås (fra april)
- Heidi Folvik, N.K.S. Trøndelag-Sør
- Anne-Grete Sagmo, N.K.S. Trøndelag-Nord
- Anne Elisabeth Solsem, N.K.S. Nordland (frem til april), Jorunn Lovise Tufthaug (fra april)
- Wenche Kleveland, N.K.S. Troms og Finnmark-Sør
- Jorid Berntzen Martinsen, N.K.S. Troms og Finnmark-Nord



I de små ting frihet
I de store ting enighet
I alle ting kjærlighet

Norske Kvinners Sanitetsforening
Kirkegata 15, 0153 Oslo

www.sanitetskvinnene.no



Norske Kvinners
Sanitetsforening